



## So finden Sie uns:

### Mit öffentlichen Verkehrsmitteln:

Vom Bahnhof Lahr mit dem Bus der Linie 106 Richtung Schweighausen fahren. An der Haltestelle Seelbach Dautenstein aussteigen und noch ca. 300 m dem Verlauf der Straße folgen, dann links einbiegen zum Tretenhof.

### Mit dem Auto:

Von der Autobahnanschlussstelle Lahr kommend die B 415 Richtung Biberach fahren. Lahr sowie die Ortsteile Kuhbach und Reichenbach durchqueren.

Am Ortsausgang Reichenbach im Kreisverkehr an der ersten Ausfahrt rechts Richtung Seelbach abbiegen. Den Ort durchfahren und kurz nach dem Ortsausgangsschild links zum Tretenhof einbiegen.

Von Biberach kommend die B 415 Richtung Lahr fahren. Kurz vor Reichenbach im Kreisverkehr die zweite Ausfahrt nach Seelbach nehmen. Weiter wie oben.

## Kontakt:

### AWO Bildungszentrum Tretenhof

Am Tretenbach 31  
77960 Seelbach

Telefon: 0 78 23- 9 61 05-0  
Fax: 0 78 23- 9 61 05-66

[info.bildungszentrum@awo-baden.de](mailto:info.bildungszentrum@awo-baden.de)



**Lutz Richter**  
Leiter Bildungszentrum



**Anja Thiel**  
Sekretariat



*Fortbildungsreihe in drei Modulen:*

## Kompetent führen -

für Führungskräfte der mittleren  
Leitungsebene



Bildungszentrum  
**Tretenhof**

# Ausgangssituation

Die Aufgaben von Führungskräften der mittleren Leitungsebene in der stationären Altenpflege sind vielfältig und anspruchsvoll. Mitarbeiter\*innen, Bewohner\*innen, Träger, Vorgesetzte und Angehörige haben unterschiedliche und nicht selten einander widersprechende Erwartungen an die Kompetenzen der Führungskraft.

# Ziele

Ziel dieser Fortbildungsreihe ist es deshalb, den Teilnehmerinnen und Teilnehmern zu ermöglichen, ihr Führungshandeln zu reflektieren und ihr Repertoire im Bereich der sozialen und kommunikativen Kompetenzen zu erweitern, um den Herausforderungen der Zukunft gewachsen zu sein.

# Zielgruppe

Pflegefachkräfte mit Leitungsfunktion

# Inhalte

## Modul 1: Grundlagen der Führung

- persönliches Führungsverständnis
- Rollenerwartungen / Rollenklärungen
- Möglichkeiten und Grenzen des eigenen Führungshandelns

## Modul 2: Kommunikation

- Gespräche mit Mitarbeiter\*innen, Vorgesetzten und Angehörigen führen
- Feedback und Kritik
- Konflikte als Chance für Entwicklung

## Modul 3: Teamentwicklung

- neue Mitarbeiter\*innen einarbeiten
- Teamziele formulieren
- Moderation als Führungsinstrument
- mit kultureller Vielfalt umgehen

# Teilnehmerzahl

mindestens 12, höchstens 16 TN

# Termine

Die Fortbildungsreihe besteht aus drei Modulen mit je zwei Fortbildungstagen:

1. Tag: 9:30 – 16:45 Uhr (8 UE)
2. Tag: 8:00 – 15:15 Uhr (8 UE)

**Modul 1: 07. / 08. Februar 2024**

**Modul 2: 17. / 18. April 2024**

**Modul 3: 10. / 11. Juli 2024**

# Dozent\*innen

## Irina Friedrich

M. A. Soziale Arbeit  
Systemisches Coaching (EASC)  
Dozentin AWO Bildungszentrum Tretenhof

## Lutz Richter

Dipl.-Pflegepädagoge (FH),  
Leiter AWO Bildungszentrum Tretenhof

# Kosten

690,- €  
incl. Pausengetränke und Mittagessen

# Anmeldung

bis 19. Januar 2024 mit beiliegendem Anmeldebogen

# Übernachtung

Wir bitten Sie, Ihre Übernachtung selbst zu buchen, z. B. unter:

[www.seelbach-online.de](http://www.seelbach-online.de)  
[www.ochsen-seelbach.de](http://www.ochsen-seelbach.de)

07823-949452  
07823-94950